управление предпр	иятием
	наименование ОПОП
	<u>Б1.В.08.01</u> шифр дисциплины
	РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
Дисциплины	
(модуля)	Инновационный менеджмент
Разработчик (и):	Утверждено на заседании кафедры
<u>Тропникова Н.Л</u> _{ФИО}	<u>ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ</u> наименование кафедры
<u>ДОЦЕНТ</u> должность	протокол № 8 от $21.03.2024$
канд.экон.наук	Заведующий кафедрой <u>ЭиУ д-р экон. наук,</u>
ученая степень, звание	профессор
	Щебарова Н.Н.

Компонент ОПОП 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Логистика и

Пояснительная записка

Объем дисциплины 4 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4 Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	Знать: -теоретические основы инновационного менеджмента; - организационно-экономические механизмы управления инновационной деятельностью; - принципы государственного регулирования в инновационной сфере; - инструменты управления инновационными проектами; Уметь: - применять основные положения теории инноваций; - формировать инновационные стратегии; - управлять инновационными проектами; - проводить оценку эффективности инновационных проектов; - проводить оценку эффективности инновационного менеджмента - выявлять инновационные тренды в разных сферах управления; Владеть: -теоретическими основами инновационного менеджмента - навыками формирования инновационных стратегий; - методами управления инновационными проектами; - навыками оценки эффективности инновационных проектов; - навыками использования правовых норм при реализации инновационных проектов

2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Основы инновационного менеджмента.

Цели и основные направления инновационного менеджмента. Стратегия и тактика в инновационном менеджменте.

Инновации как объект менеджмента и основа стратегии развития организации. Классификация, свойства и функции инноваций. Технологические инновации (продуктовые и процессные). Организационные инновации. Маркетинговые инновации. Инновационный процесс и его стадии.

Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Стратегическое управление инновационной деятельностью. Формирование стратегии инновационного развития организации, реализация стратегии и оценка реализации стратегии.

Предпринимательство в сфере инновационной деятельности. Классификация основных форм инновационного предпринимательства. Кадровое обеспечение инновационного бизнеса.

Тема 2. Управление инновационными проектами.

Сущность и структура инновационного проекта. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок. Типология инновационных проектов. Проектная команда и мотивация Структура, основные этапы создания (фазы разработки) и реализации инновационного проекта.

Планирование расходов на реализацию проектов. Понятие «венчурный капитал». Источники венчурного финансирования. Венчурные фонды. Пенсионные фонды. Основные критерии оценки инновационных проектов. Эффект и эффективность инновационного проекта. Показатели оценки качества инновационных проектов: традиционные (финансовые), дисконтные, рисковые. Бюджетные показатели инновационных проектов.

Бизнес-план инновационного проекта: его назначение и содержание

Тема 3. Оценка эффективности инновационного менеджмента

Характеристика результатов инновационной деятельности. Интеллектуальная собственность: общие понятия. Авторское право и смежные права. Патентное право. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции.

Эффективность затрат на инновационную деятельность. Оценка инновационного риска. Оценочные показатели эффективности инноваций.

Анализ влияния инноваций на эффективность хозяйственной деятельности.

Тема 4. Регулирование инновационной деятельности

Государственное регулирование инновационной деятельности в Российской Федерации. Региональное регулирование инновационной деятельности в России. Государственная поддержка инновационных предприятий в России. Инновационная инфраструктура. Технопарки. Бизнес-инкубаторы и инкубаторы технологий. Инновационно-технологические центры. Учебно-деловые центры. Инновационные государственные корпорации. Особые экономические зоны.

Защита интеллектуальных прав в Российской Федерации.

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным».

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

- 1. Инновационный менеджмент: учебник для вузов / под общей редакцией Л. П. Гончаренко. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 479 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17994-1. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535990.
- 2. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; ответственный редактор С. В. Мальцева. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 517 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17988-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535842.

Дополнительная литература:

- 3. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Алексеев. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 259 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03166-9. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536459.
- 4. Практический курс менеджмента: учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 254 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17637-7. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536680
- 5. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 326 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00347-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535910.

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) Государственная система правовой информации официальный интернет-портал правовой информации- URL: http://pravo.gov.ru
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»_- URL: http://window.edu.ru
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс URL: http://www.consultant.ru/

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- 1) Офисный пакет Microsoft Office 2007
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с OB3 обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

- **9.** Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:
- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

		Расп	іределе	ение трудо	емкост	и дисц	иплинь	ы (модуля)	по фој	омам о	бучени	Я
Вид учебной деятельности				Очно	-заочн	ая	Заочная					
	Семестр			Всего	(Семестр		Всего	Семестр/Курс			Всего часов
	3			часов				часов				
Лекции	18			18								
Практические занятия	24			24								
Лабораторные работы												
Самостоятельная работа	66			66								
Подготовка к промежуточной аттестации	36			36								
Всего часов по дисциплине	144			144								
/ из них в форме практической подготовки												

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	+		+				
Зачет/зачет с оценкой							
Курсовая работа (проект)							
Количество расчетно-графических работ							
Количество контрольных работ							
Количество рефератов							
Количество эссе							

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п\п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Основы инновационного менеджмента
2	Управление инновационными проектами
3	Оценка эффективности инновационного менеджмента
4	Регулирование инновационной деятельности